

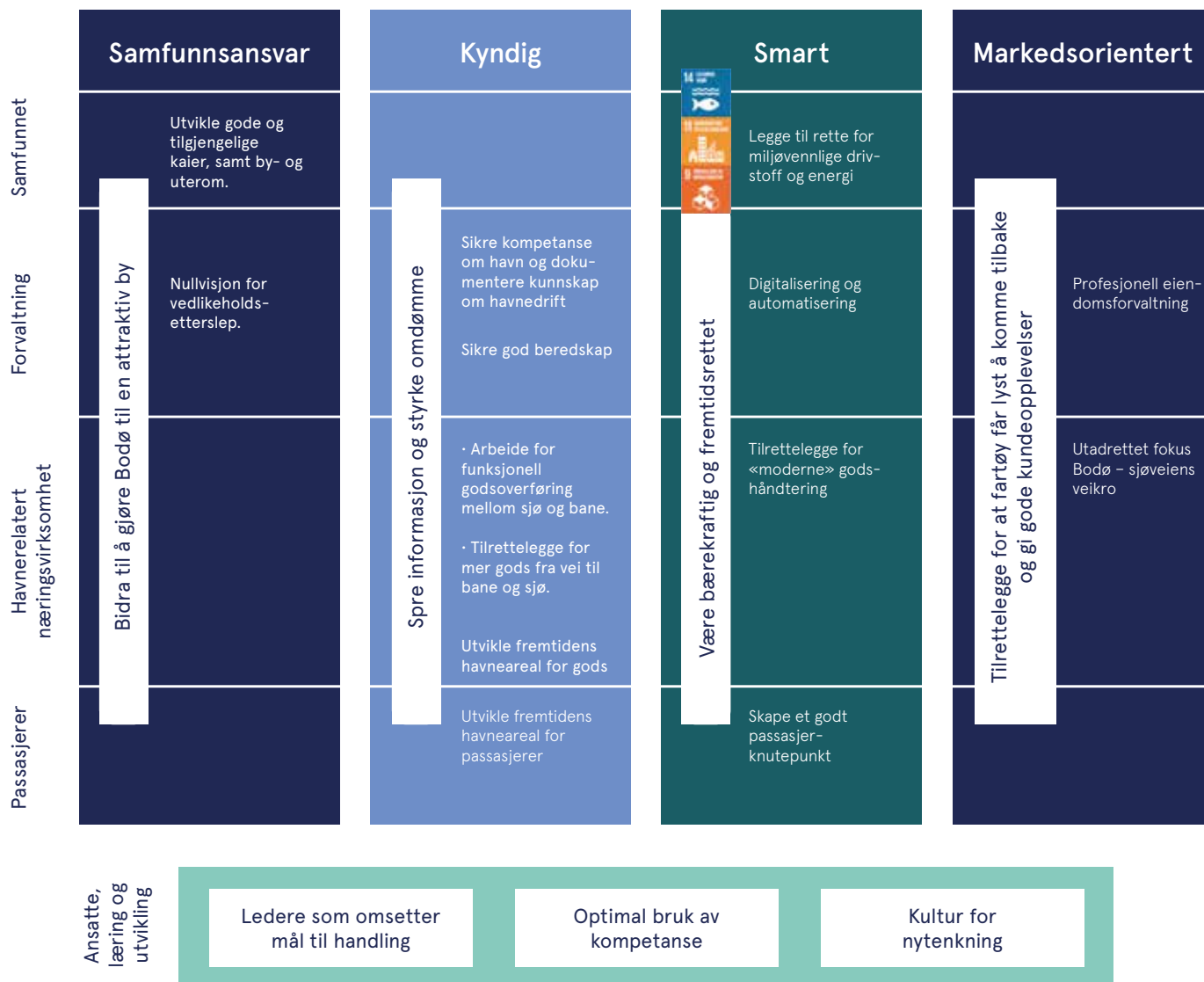
Strategiplan 2019 - 2023



Strategi 2019

Strategien for 2019 kan oppsummeres i følgende figur:

Attraktiv havn i nord



Figur 1 - Hovedstrategier og delstrategier

Visjon

Attraktiv havn i nord

Emosjonelle verdier.

Åpen

- Vi er imøtekommende og tilgjengelig.
- Vi er inkluderende og ærlige.
- Vi har transparente prosesser.

Kyndig

- Vi tar kloke kompetente valg.
- Vi er faglig sterke på havnedrift opparbeidet gjennom erfaring, utdanning, kursing og kunnskapsutveksling.

Fremtidsrettet

- Vi er markedsorientert.
- Vi er motivert for å være med på den digitale og teknologiske utviklingen.
- Vi vil ha sunn forretningsdrift.

Rasjonelle løfter

Service

- Vi skal være etterrettelig og eie problemet til det er løst.
- Vi skal sørge for at korrekt og oppdatert informasjon er tilgjengelig.
- Vi skal ha faglig kompetanse som gir kvalitet på de tjenestene vi leverer.

Tilrettelegge for profesjonell havnerelatert næringsutvikling

- Vi skal prioritere havnerelaterte næringer.
- Vi skal ha dialog med næringslivet slik at vi kjenner deres behov og hvilke behov som kommer fremover.
- Vi skal bistå med hensiktsmessige arealer og utstyr.

Knutepunkt

- Vi skal bistå med areal som er egnet for at flere transportformer møtes.
- Vi skal legge til rette for at overgang mellom transportformene oppleves sømløs.
- Vi skal legge til rette for gode passasjerfasiliteter.

Forretningsidé

«Bodø Havn skal legge til rette for næringslivets transportbehov og passasjertrafikk. Vi skal sørge for effektiv forvaltning og sunn forretningsdrift som gir havna god økonomi og havnas kunder gode rammevilkår.»

Overordnede mål.

Bodø Havn skal være samfunnsansvarlig, kyndig, smart og markedsorientert.

Samfunnsansvarlig – Bidra til å gjøre Bodø til en attraktiv by.

Dette innebærer:

- **For samfunnet**
 - Utvikle gode og tilgjengelige kaier, samt by- og uterom
- **For ivaretagelse av forvaltningsoppgaven**
 - Nullvisjon for vedlikeholdsetterslep

Kyndig – Spre informasjon og styrke omdømme.

Dette innebærer:

- **For ivaretagelse av forvaltningsoppgaven**
 - Sikre kompetanse om havn og dokumentere kunnskap om havnedrift
 - Sikre god beredskap
- **For havnerelatert næringsvirksomhet**
 - Arbeide for funksjonell utvikling av knutepunktsfunksjonen for gods
 - Tilrettelegge for mer gods fra vei til bane og sjø.
- **For passasjerer og havnerelatert næringsvirksomhet**
 - Utvikle fremtidens havneareal for gods og passasjerer

Smart – Være bærekraftig og fremtidsrettet.

Dette innebærer:

- **For samfunnet**
 - Legge til rette for miljøvennlige drivstoff og energi.
- **For ivaretagelse av forvaltningsoppgaven**
 - Digitalisering og automatisering.
- **For havnerelatert næringsaktivitet**
 - Tilrettelegge for «moderne» godshåndtering.
- **For passasjerer**
 - Skape et godt passasjerknutepunkt.

Markedsorientert – Tilrettelegge for at fartøy får lyst å komme tilbake og gi gode kundeopplevelser.

Dette innebærer:

- **For ivaretagelse av forvaltningsoppgaven**
 - Profesjonell eiendomsforvaltning.
- **For havnerelatert næringsvirksomhet**
 - Utadrettet fokus, Bodø – sjøveiens veikro.

HR strategi – ansatte, læring og utvikling

Dette innebærer:

- **Ledere som omsetter mål til handling**
- **Optimal bruk av kompetanse**
- **Kultur for nytenkning**

Foretaksspesifikke eierstrategier for Bodø Havn KF:

1. Bodø Havn skal sørge for sikkerhet og fremkommelighet i Bodø kommunes sjøområde, og drifte og utvikle havn på en effektiv og sikker måte.

- Bodø havn har ansvaret for å drifte og utvikle alle kai- og havneanlegg i hele kommunen
- Bodø havn skal ta i bruk digitalisering og automatisering for å levere effektive framtidsrettede tjenester.

2. Bodø Havn skal foreta nødvendige forvaltningsmessige investeringer i havneinfrastruktur, samt forretningsmessige investeringer innenfor havnerelatert næringsvirksomhet som skaper vekst for Bodøsamfunnet

- Bodø Havns investeringsbudsjett vedtas av bystyret og det skal skilles mellom forvaltningsmessige investeringer i infrastruktur og forretningsmessige investeringer i bygg og areal.
- Bodø Havn skal ha tett samhandling med kommunens administrasjon for å synliggjøre prioriteringer og innarbeide investeringer i kommunens økonomiplanarbeid.
- Enkeltinvesteringer over 10 millioner skal i tillegg godkjennes i form av vedtak hos bystyret.
- Ved oppstart av større utviklingsprosjekter skal det avholdes møte med kommunens administrasjon (fagmiljø) for å avklare grensesnitt, ansvar, roller og eventuell samarbeidsform.

3. Bodø Havn skal arbeide for å videreutvikle Bodø som multimodalt (bruk av to eller flere forskjellige transportmidler) knutepunkt

- Bodø Havn skal involveres og aktivt bidra i utviklingen av Bodø som et effektivt nasjonalt kommunikasjonsknutepunkt for flytrafikk, sjøtrafikk, jernbane og vegtrafikk med bærekraftig logistikk
- Bodø Havn skal aktivt jobbe med å gjøre Bodø til omlastningssenter for gods fra jernbane til båt

4. Bodø Havn skal ta en aktiv rolle i kommunens utviklingsprogram rundt nye smarte Bodø med ny flyplass

- Bodø havn skal bidra med havnefaglig kompetanse i utviklingen av nye smarte Bodø og arbeidet med ny flyplass samt øvrige større samfunnsutviklingsprogram i regi av Bodø kommune

5. Bodø Havn skal integrere samfunnsansvar i drift og utvikling av havnen, og kontinuerlig jobbe med miljøfremmende tiltak og aktiviteter

- Foretaket skal utøve samfunnsansvar bl.a. gjennom å iverksette tiltak som bidrar til at kommunen oppfyller målsettinger og forpliktelser innen klima- og miljøpolitikken

6. Bodø Havn skal kontinuerlig videreutvikle foretakets fagkompetanse innenfor de ulike virksomhetsområdene

- Bodø Havn forventes å levere tjenester av høy kvalitet. Foretaket skal sikre et høyt faglig nivå gjennom rekruttering og videreutvikling av arbeidstakerne.